

Konzernweites Controlling und Reporting

CONFIRM analysiert konzernweites Berichtswesen der Lenzing AG



In Industrieunternehmen, wo Produktivität und Dynamik im Vordergrund stehen, bilden effiziente Abläufe – insbesondere im Bereich des Reportings und der Planung – eine wesentliche Basis im Hintergrund. Zur Erarbeitung eines Konzepts zur technischen Neustrukturierung ihres Berichtswesens holte sich die Lenzing AG die CONFIRM business consulting an Bord.

Wien, 2006 – In mehr als 60 Jahren hat sich die Lenzing AG vom österreichischen Faserhersteller zu einem international tätigen Unternehmen mit Präsenz auf den wichtigsten Märkten der Welt entwickelt. Die Produkte werden sowohl in der Textilindustrie als auch in der Nonwovens-Industrie eingesetzt. Neben ihrem Kerngeschäft „Fasern“ ist die Lenzing Gruppe auch in den Geschäftsfeldern Maschinen- und Anlagenbau, Kunststofftechnik und Papiererzeugung tätig. Jährlich werden im Unternehmen rund 450.000 Tonnen Fasern hergestellt. Das konzerneigene Kompetenzzentrum für Forschung und Entwicklung sorgt dabei für die notwendige Innovationskraft.

Der ausgeprägte Wachstumskurs des oberösterreichischen Faserherstellers verlangt aber auch nach einer höchst effizienten IT-Infrastruktur und intelligenten Lösungen im Bereich der Unternehmenssteuerung und Finanzplanung. Um das konzernweite Berichtswesen den komplexen, aktuellen und künftigen Anforderungen entsprechend neu zu strukturieren, wurde die CONFIRM business consulting GmbH mit der Erstellung eines anbieterneutralen Pflichtenheftes als Grundlage für eine breite Ausschreibung beauftragt.

„Die Anforderungen an unser Konzernplanungs- und Berichtswesen sind enorm – schließlich geht es darum, die Daten aus sämtlichen Sparten miteinander zu verbinden“, erklärt Mag. Johannes Grünbacher, Leiter des Controllings bei der Lenzing AG. Mit Excel-basierten Planungsprozessen und dem schon einige Jahre laufenden System konnten die sich verändernden Anforderungen nicht mehr vollständig abgebildet werden. Die Folgen waren ein hoher Zeitaufwand bei der Erstellung von Plandaten und dem Reporting von Istdaten sowie eine umfassende Abstimmungsthematik in den Intercompany-Beziehungen. **„Die CONFIRM business consulting GmbH verfügt nicht nur über entsprechendes Know-how in der Analyse derartiger Strukturen, sondern auch über ausgezeichnete Referenzen, weshalb wir uns zu einer Zusammenarbeit entschlossen haben.“**

Den Auftakt zur Zusammenarbeit bildete ein halbtägiger Workshop. **„Bereits in den Erstgesprächen war klar, dass die Chemie zwischen unserer Controlling-Abteilung und CONFIRM stimmt. Im Rahmen der Einführungsberatung wurden die konkreten Aufgabenstellungen und Problemfelder genau definiert und darauf aufbauend ein individuelles Konzept erstellt“, betont Grünbacher.**

Im Zuge des Projekts analysierte CONFIRM die einzelnen Unternehmensbereiche und Tochterunternehmen unter den Prämissen Datenkonsistenz, Strukturierung und Neuaufbau. **„Die laufende Konzernweiterung und die damit gestiegenen Anforderungen machten eine Neustrukturierung des Berichtssystems einfach notwendig“, erläutert Mag. Norbert Kainc, Geschäftsführer der CONFIRM business consulting GmbH.** „Für ein dynamisches Unternehmen wie die Lenzing AG ist es wichtig, dass die einzelnen Planungsprozesse der unterschiedlichen Sparten zentral überwacht und konsolidierte IST Daten, Cashflow-Berichte sowie regelmäßige Forecasts schnell und mit geringem Aufwand realisiert werden können.“

International präsent

Wachstumskurs verlangt nach effizienten Strukturen im Hintergrund

Umfassendes Know-how

Kompetente Einführungsberatung

Datenkonsistenz, Strukturierung und Neuaufbau



Umfassendes Konzept in 25 Tagen

Wesentliches Ziel war daher die Erstellung eines Konzepts zur Strukturierung des Reportings der Sparten Faserbusiness (Massenfertigung), Plastics (Serienfertigung) und technische Services (Dienstleistungen und Einzelfertigung) bei enger Abstimmung mit der in Implementierung befindlichen Konzernkonsolidierung in SAP BW – eine Herausforderung, die CONFIRM in nur 25 Tagen bewältigte. **„Wir sind mit dem Projektablauf sehr zufrieden. Binnen kürzester Zeit ist es den Beratern von CONFIRM gelungen, ein individuell abgestimmtes Konzept für eine breit angelegte Ausschreibung zu erstellen. Der konzernweiten Migration eines neuen Systems für Reporting und Planung steht damit nichts mehr im Weg“, freut sich Grünbacher.**

Über CONFIRM:

Die CONFIRM business solutions GmbH mit Sitz in Wien wurde am 1. Jänner 2003 von Arno Fortmann und Norbert Kainc gegründet. CONFIRM verbindet Management- und betriebswirtschaftliches Know-how mit IT-technischer Lösungskompetenz und unterstützt Unternehmen von der Analyse über die Konzeption bis hin zur Implementierung unternehmensweiter Analyseplattformen zur Unternehmenssteuerung. Im Sinne höchster Beratungs- und Umsetzungsqualität arbeiten bei CONFIRM ausschließlich Senior Consultants mit Expertise in Management und IT. Zu den Kunden zählen namhafte Unternehmen wie Austrian Airlines, Hutchinson 3G, die Telekom Austria, DO & CO, etc.

Für weitere Informationen:

CONFIRM business consulting GmbH
Mag. Norbert Kainc
Tel.: 0699 1 273 63 79
office@confirm.at
www.confirm.at